

## الفصل الخامس

### عناصر عملية الإنتاج

### وتنظيم وإدارة مصانع الصناعات الهندسية

#### 5-1 تنظيم وتخطيط مصنع الصناعات الهندسية

##### 5-2-1 أعمال تنظيم وتخطيط مصنع الصناعات الهندسية:

تعتبر صناعة الآلات من أعقد الصناعات، إن عملية تنظيم وإدارة مصنع إنتاج الآلات تتضمن التخطيط داخل المصنع نفسه فإعداد المعايير والمعطيات الأولية للتخطيط ووضع الخطط الآنية والبعيدة المدى للمصنع وأقسامه، وإعداد البرامج الإنتاجية والمخططات البيانية للورش والأقسام وأماكن العمل ووضع مهام لها. يمكن تلخيص مضمون أعمال التنظيم والتخطيط لمصنع إنتاج الآلات بما يلي:

##### 1- أعمال التخطيط داخل المصنع:

- إعداد المعايير ( النورمات Norm ).
- وضع الخطط الآنية والمستقبلية للمصنع وأقسامه.
- إعداد البرامج الإنتاجية للورش وأمكنه العمل وتكليفها بمهام واضحة.
- تزويد الورش وأمكنه العمل بمخططات بيانية.

##### 2- مراقبة تنفيذ الخطط وتحليل نتائج تتبع التنفيذ

##### 3- التحضير التقني للإنتاج ويشمل:

- اعداد تصميمات جديدة.
- تطوير العمليات التكنولوجية.
- صنع العدد والأجهزة الخاصة.

4-التنظيم العملي للعمل الأجور.

5-تنظيم وتخطيط الخدمة التقنية للإنتاج وتشمل:

- الخدمة اليومية والصيانة الدورية لآلات.
- تنظيم النقل الداخلي ونقل القدرة.
- التخلص من نفايات الإنتاج.

6-الإمداد التقني المادي المنظم للإنتاج ويشمل:

- الإمداد المنظم بالمواد.
- تنظيم تخزين احتياطي لآلات.
- تنظيم تخزين احتياطي للمواد.

7-تصريف (تسويق) المنتجات وتشمل:

- دراسة حاجة المستهلك وإقامة الارتباطات المباشرة معه.
- استخدام الصيغ الضرورية لحسابات تصريف المنتجات بأقل الاحتياجات للجهازه منها.

8-إدخال نظام الاستغلال الاقتصادي ويشمل:

- استخدام مثالي للمسؤول الثابتة المنتجة.
- اقتصاد في الموارد المادية والجهدية والنقدية.

## 5-2 مهام تنظيم الإنتاج في مصانع الصناعات الهندسية:

المهام الأساسية العامة لتنظيم الإنتاج في مصانع الصناعات الهندسية يمكن صياغتها وفق ما يلي:

1-زيادة مضطردة لإنتاج المنتجات وتسويقها وفق الخطط الموضوعة.

2-التحسين المستمر للمستوى التقني للمستوى التقني للإنتاج وزيادة منتظمة لإنتاجية العمل.

### 3- الاستخدام الأمثل للأصول الثابتة المنتجة، والاقتصاد في الموارد الإنتاجية .

ينجم عن المهام العامة مهام محددة أخرى وأساسية تتعلق بتفاصيل كل مهمة من المهام المذكورة، كالجودة واقامة الارتباطات مع سوق التصريف للمنتجات، وتطوير اشكال الإدارة والإنتاج بالوسائل التقنية الحديثة، والتنظيم الصحيح للعمل والأجور، والتسويق الصحيح وزيادة الربح والربحية، وتسديد الضرائب إلى خزينة الدولة في الأوقات المحددة.